



Rob Herfst

Senior adviseur | Projectmanager | Vastgoedregisseur

Een verbindende regisseur die complexe vastgoed-, huisvestings- en facilitaire vraagstukken integraal benadert en organisaties helpt om daadwerkelijk besluiten te nemen en resultaten te realiseren.

Met ruim 25 jaar ervaring als adviseur, projectmanager en ondernemer binnen overheid, semipublieke organisaties en het bedrijfsleven beweeg ik mij moeiteloos tussen strategie, bestuur en uitvoering. Ik verbind vastgoed, huisvesting, facility management en organisatieontwikkeling tot haalbare oplossingen die bestuurlijk gedragen én uitvoerbaar zijn.

Ik creëer snel overzicht, breng structuur in complexe vraagstukken en verbind mensen, belangen en organisaties. Met een natuurlijke senioriteit, bestuurlijke sensitiviteit en een resultaatgerichte aanpak creëer ik draagvlak, geef ik richting en breng ik organisaties in beweging.

PERSOONLIJK



11-10-1970 - Wageningen



+31 6 215 15 215



rob@vastfactalents.nl



Linkedin.com/in/RobHerfst



Wijkade 3

3011 VZ – Rotterdam



Rijbewijs B | Eigen vervoer

| KERNCWALITEITEN

- o Verbindend
- o Strategisch
- o Resultaatgericht
- o Bestuurlijk sensitief
- o Ondernemend
- o Pragmatisch

| PERSOONLIJKE INTERESSES

- o Wielrennen, skiën en tennis
- o Actualiteit, politiek en maatschappelijke ontwikkelingen
- o Reizen en architectuur
- o Automobielen en autosport

Werkervaring

STAATSBOSBEHEER

05/2023 - HEDEN

Projectcoördinator – sr. adviseur Huisvesting

Verantwoordelijk voor de ontwikkeling en uitvoering van de landelijke vastgoed- en huisvestingsstrategie en een actieve bijdrage aan de inrichting van de centrale vastgoedorganisatie waarin regie op complexe huisvestings- en vastgoedopgaven, portefeuilleontwikkeling, grondzaken, rentmeesters en de realisatie van nieuwbouw-, verbouw- en verduurzamingsprojecten is samengebracht. Aansturing van projectteams, bestuurlijke advisering en verbinding tussen strategie, beleid en uitvoering.

Belangrijkste verantwoordelijkheden en resultaten

- o Regie op een landelijk projectportfolio met 25 huisvestingsprojecten en functionele aansturing van 6 projectleiders.
- o Ontwikkeling van de landelijke kantorenvisie, Roadmap 2050 en strategie voor een toekomstbestendige kernportefeuille.
- o Advisering van directie, management en stuurgroepen over vastgoed-, huisvestings- en investeringsvraagstukken.
- o Verantwoordelijk voor portefeuilleoptimalisatie, assetmanagement, verduurzaming en de ontwikkeling van vastgoedbeleid.
- o Initiëren en begeleiden van complexe nieuwbouw-, verbouw-, renovatie- en herontwikkelingsprojecten, inclusief businesscases, vergunningen, aanbestedingen en besluitvorming.
- o Verbinding tussen gebruikers, bestuur, projectteams, overheden en marktpartijen om bestuurlijk gedragen en uitvoerbare oplossingen te realiseren.
- o Ontwikkeling en standaardisatie van werkprocessen, projectbeheersing, datamanagement en assetmanagement.
- o Aanvullend verantwoordelijk voor de actualisatie van het landelijke wagenparkbeleid en de Europese aanbesteding van het nieuwe wagenparkcontract.

| EXPERTISE

- o Vastgoedstrategie & portefeuilleontwikkeling
- o Huisvesting & Facility Management
- o Project- en Programmamanagement
- o Nieuwbouw, renovatie en (her)ontwikkeling
- o Verduurzaming
- o Bestuurlijke advisering
- o (Europese) aanbestedingen
- o Contractmanagement

| DIGITALE VAARDIGHEDEN

- o Microsoft 365 (Office, Sharepoint, OneDrive etc.)
- o Teams, Zoom, Webex
- o AI-toepassingen
- o GeoWeb
- o CMSi
- o O-Prognose
- o Topdesk
- o AFAS, Accountview, Exact

| TALEN

-  Nederlands - Moedertaal
-  Duits - Moedertaal
-  Engels - Goede professionele beheersing
-  Frans - Basiskennis

WERKERVARING

GEMEENTE ZOETERMEER

04/2022 – 07/2023

Senior projectmanager vastgoedprojecten

Verantwoordelijk voor het herstellen van een bestuurlijk en financieel vastgelopen nieuwbouwproject voor een multifunctionele accommodatie met basisschool en sporthal. Door herijking van de businesscase, het Programma van Eisen en de investeringsraming is het project weer besluitrijp gemaakt en succesvol voortgezet richting ontwerp- en aanbestedingsfase. Daarnaast inzetbaar als senior adviseur voor complexe vastgoedvraagstukken binnen het Projectbureau

Belangrijkste verantwoordelijkheden en resultaten

- o Herijking van de businesscase, het Programma van Eisen en de investeringsraming voor een multifunctionele accommodatie met basisschool en sporthal.
- o Creëren van bestuurlijk en financieel draagvlak voor een realistische investering van circa € 32 miljoen.
- o Succesvolle besluitvorming, waarna het project als hamerstuk door de gemeenteraad is vastgesteld.
- o Begeleiding van de verdere ontwerpontwikkeling met architect en adviseurs ter voorbereiding op de aanbesteding.
- o Advisering over complexe vastgoed- en bouwkundige vraagstukken, waaronder een gemeentelijk monument.

PROVINCIE ZUID-HOLLAND

02/2017 – 07/2022

Adviseur Vastgoed & Huisvesting | Projectmanager

Verantwoordelijk voor de ontwikkeling en uitvoering van de provinciale vastgoed- en huisvestingsstrategie, passend bij de transitie van een uitvoerende organisatie naar een regieorganisatie. Regie op complexe vastgoed- en huisvestingsopgaven, portefeuilleontwikkeling en de realisatie van duurzame nieuwbouwprojecten. Advisering van management en bestuur en verbinding tussen strategie, gebruikers, techniek en uitvoering.

Belangrijkste verantwoordelijkheden en resultaten

- o Ontwikkeling van de provinciale vastgoedvisie en optimalisatie van de vastgoedportefeuille, passend bij de transitie naar een regieorganisatie.
- o Advisering van management en bestuur over strategische vastgoed-, huisvestings- en investeringsvraagstukken.
- o Ontwikkeling van toekomstbestendige huisvestingsconcepten, waaronder hybride werken, efficiënter ruimtegebruik en optimale ondersteuning van de gebruikersorganisatie.
- o Ontwikkeling van functionele en technische Programma's van Eisen (PvE) en businesscases voor complexe vastgoed- en huisvestingsprojecten.
- o Projectmanager voor de ontwikkeling van een nieuwe provinciale bediencentrale, waarin brugbediening, incidentcoördinatie en opleidingsfaciliteiten integraal zijn samengebracht.
- o Verantwoordelijk voor de ontwikkeling van duurzame nieuwbouwprojecten, waaronder de gezamenlijke realisatie van het steunpunt Delfgauw (Provincie Zuid-Holland, Rijkswaterstaat (RWS) en Gemeente Delft) en het volledig nieuwe, duurzame PZH steunpunt Coenecoop.
- o Portefeuilleoptimalisatie door strategische aan- en verkoop van vastgoed, waarbij investeringen in de kernportefeuille zoveel mogelijk budgetneutraal werden gefinancierd.
- o Ontwikkeling en professionalisering van assetmanagement, meerjarenonderhoud, contractmanagement en duurzaam vastgoedbeheer.

WERKERVARING

PEC BV / PEC BEHEER & EXPLOITATIE BV 01/1995 – 09/2016

Directeur - eigenaar

Ruim twintig jaar verantwoordelijk voor de ontwikkeling en aansturing van ondernemingen op het snijvlak van hospitality, facility management, evenementen en vastgoedexploitatie. Eindverantwoordelijk voor bedrijfsvoering, personeel, financiën, contracten en commerciële ontwikkeling, met opdrachtgevers binnen overheid en bedrijfsleven. Hier is de basis gelegd voor mijn brede expertise in vastgoed, huisvesting, facility, management, hospitality, ondernemerschap en organisatieontwikkeling.

Belangrijkste verantwoordelijkheden en resultaten

- Dagelijkse leiding aan een multidisciplinaire organisatie met circa 20 vaste medewerkers en, afhankelijk van projecten en evenementen, maximaal 125 tijdelijke medewerkers.
 - Verantwoordelijk voor strategie, bedrijfsvoering, jaarplannen, begrotingen en financiële resultaten.
 - Ontwikkeling en uitvoering van hospitality-, catering-, facilitaire en evenementconcepten voor publieke en private opdrachtgevers.
 - Exploitatie en verhuur van vastgoed, kantoor-, vergader- en evenementenruimten.
 - Transitie en exploitatie van bijzonder gemeentelijk vastgoed, waaronder het Pompgebouw De Esch en de voormalige Rotterdamse Citrusveiling.
 - Contractmanagement en aanbesteding van facilitaire diensten, leveranciers en bedrijfsmiddelen.
 - Verantwoordelijk voor huur- en verhuurovereenkomsten, vergunningen, kwaliteitsmanagement en leveranciersprestaties.
-

OPLEIDINGEN

Hogere Hotelschool Den Haag

Hogeschool voor bedrijfseconomie en facility management
1991-1993

HAVO

Nederlands, Engels, Duits, Economie I, Economie II, Wiskunde
1983-1989

AANVULLENDE OPLEIDINGEN

TRAININGEN EN CURSUSSEN:

- ISO 55000 Assetmanagement
 - Omgevingswet
 - Materialenpaspoort
 - Kabels & Leidingen
 - Asbestherkenning
 - Sociale Hygiëne
 - Vakbekwaamheid Cafébedrijf
-